

Medienmitteilung – 02. Juli 2025

Neue Strategie: Das KSA fokussiert auf fünf interdisziplinäre Kompetenzzentren

Strategie 2025+ – Die Kantonsspital Aarau AG (KSA) hat eine neue Unternehmensstrategie. Diese basiert auf fünf Kernprinzipien und einer Angebotsstrategie, die auf fünf interdisziplinäre Kompetenzzentren fokussiert. Das KSA bleibt ein Zentrumsspital und stellt die ganze Bandbreite der Grundversorgung bis hin zur hochspezialisierten Medizin an sieben Tage die Woche und in höchster Qualität sicher. Das KSA steht für «Exzellente Medizin. Jederzeit. Für alle».

«Mit der Strategie 2025+ positioniert der Verwaltungsrat das KSA als führendes Zentrumsspital, das sowohl die umfassende medizinische Versorgung der Bevölkerung sicherstellt und zugleich auch finanziell optimistisch in die Zukunft blicken kann», sagt Verwaltungsratspräsident Dr. Daniel Lüscher. Die Strategie 2025+, die dem Eigentümer vorgelegt wurde, orientiert sich an der Gesundheitspolitischen Gesamtplanung (GGpl) 2030, die der Grosse Rat des Kantons Aargau am 11. Juni 2024 beschlossen hat, sowie an der vom Regierungsrat am 21. August 2024 verabschiedeten Eigentümerstrategie für das KSA.

Die Eigentümerstrategie macht keine Vorgaben zum konkreten Leistungsportfolio des KSA, enthält jedoch neu die Erwartung, dass das KSA nicht kostendeckende Leistungen nur dann erbringen soll, wenn diese aus Versorgungssicht vom Kanton verlangt und abgegolten werden. Dies ermöglicht dem KSA, auf seine besonders starken Bereiche zu fokussieren und unrentable medizinische Angebote zum Beispiel in Form von Kooperationen mit anderen Spitälern und Arztpraxen zu erbringen oder an sie auszulagern.

Ausgehend von den politischen Vorgaben und einer Unternehmensanalyse bündelt das KSA seine besonders starken Kompetenzen in fünf interdisziplinären Zentren:

- 1. Notfallzentrum:** Das KSA betreibt eines der grössten Notfallzentren der Schweiz und ist das einzige Zentrum für die Behandlung von Schwerverletzten (Polytrauma-Leistungsauftrag für hochspezialisierte Medizin) im Kanton Aargau. Das KSA ist gemäss den Patientenzahlen des Schweizer Traumaregisters das viertgrösste Polytraumazentrum der Schweiz. Der KSA-Notfall schneidet im schweizweiten Vergleich bei den Qualitätsindikatoren sehr gut ab.
- 2. Tumorzentrum:** Das KSA verfügt über das zweitgrösste Spektrum an zertifizierten Organzentren aller Schweizer Spitäler und erfüllt damit in einer Vielzahl von Tumorarten die höchsten Qualitätsstandards. Rund 50 Prozent aller stationären Tumorpatientinnen und -patienten im Kanton Aargau werden am KSA behandelt. Zudem zählt das KSA im Bereich Onkologie zu den führenden Ausbildungsspitalern der Schweiz: Mit insgesamt 23 Kliniken, die der höchsten Weiterbildungsstufe (Kategorie A) zugeordnet sind, ist das KSA ein bedeutender Standort für die onkologische Facharztausbildung.
- 3. Neurozentrum:** Im Kanton Aargau bietet einzig das KSA eine 24/7-Neuroradiologie. Rund 60 Prozent aller stationären Neuropatientinnen und -patienten im Kanton Aargau werden im KSA behandelt. Das Neurozentrum hat drei Leistungsaufträge für hochkomplexe, hochspezialisierte Eingriffe und ist das fünfgrösste von insgesamt 101 Neurozentren in der Schweiz.
- 4. Perinatalzentrum:** Bei der Behandlung von Frühgeborenen und kranken Säuglingen gehört das KSA zu den Top Ten der Schweiz. Das KSA betreibt die einzige hochspezialisierte Neonatologie im Kanton Aargau.

5. **Zentrum für umfassende Diagnostik und Komplexbehandlung:** Das KSA gehört bei der Behandlung komplexer Fälle, zum Beispiel bei IPS-Fällen, zu den Top Ten der Schweiz und ist das führende Spital im Kanton Aargau.

Diese fünf Zentren repräsentieren 86 Prozent aller stationären Fälle des KSA. Sie werden gezielt gestärkt und weiterentwickelt, um die Versorgungsqualität, aber auch die Arbeitgeberattraktivität zu steigern. Ein Beispiel für eine Massnahme ist der Ausbau von roboterassistierter Chirurgie, der mit gezielten Investitionen in Fachpersonal und Infrastruktur erfolgt.

Nicht alle Fachbereiche werden als Schwerpunkte weiterentwickelt. Die Fachbereiche Herz-/Gefässmedizin und Orthopädie sind zwar qualitativ hervorragend aufgestellt, doch bezüglich Fallzahlen und Rentabilität gehören sie zu den schwächeren Bereichen am KSA. Grund dafür ist primär die Marktsituation mit vielen Mitbewerbern, die sich auf diese Leistungen spezialisiert haben. Dennoch sind diese Leistungen für das KSA als grosses Zentrumsspital unverzichtbar: Ein Notfallzentrum zur Behandlung von Schwerverletzten zum Beispiel kann ohne Fachärzte der Kardiologie und der Orthopädie nicht funktionieren.

Solche komplementären Fachbereiche werden marktgerecht weiterentwickelt, gegebenenfalls in Kooperationen mit anderen Partnern, so wie das heute in diversen Bereichen im Sinne der politisch geforderten integrierten Gesundheitsversorgung bereits getan wird.

Die Strategie 2025+ geht über die Angebotsstrategie mit den fünf Kompetenzzentren hinaus. Der Verwaltungsrat hat ein Bündel an strategischen Massnahmen beschlossen, welche die Geschäftsleitung nun mit höchster Priorität umsetzen wird. Sämtliche beschlossenen und künftigen Massnahmen basieren auf fünf vom Verwaltungsrat als gleichwertig definierten Kernprinzipien:

- **Patientenfokus:** Die Bedürfnisse der Patientinnen und Patienten stehen im Mittelpunkt. Die Versorgungsqualität wird durch ein gelebtes Qualitätsmanagement, kontinuierliche Verbesserungsmassnahmen, bedarfsgerechte Infrastrukturen und digitale Lösungen laufend verbessert. Das KSA will die kantonalen Vorgaben erfüllen und verfolgt einen «best-in-class»-Ansatz.
- **Personalorientierung:** Eine wertschätzende Unternehmenskultur, gezielte Personalentwicklung und moderne Arbeitsbedingungen helfen, Fachkräfte als wichtigste Unternehmensressourcen zu gewinnen, zu entwickeln und langfristig zu binden. Damit will das KSA ein attraktiver und wertschätzender Arbeitgeber bleiben.
- **Prosperität:** Effizienzsteigerungen und gezielte Investitionen sichern die Ziel-EBITDA-Marge von 10 Prozent und damit die wirtschaftliche Stabilität. Ein Sanierungsprogramm, optimierte Unternehmensprozesse und ein erfolgreicher Bezug des Neubaus tragen zur langfristigen Rentabilität bei.
- **Positionierung:** Als führendes Zentrumsspital sichert das KSA die 7/24-Versorgung der Bevölkerung und positioniert sich mit einer klaren Angebotsstrategie am Markt. Gleichzeitig kann das KSA weder die gesamte «Patient Journey» abdecken noch das integrale medizinische Leistungsspektrum anbieten. Durch strategische Partnerschaften mit anderen Spitalern, niedergelassenen Ärztinnen und Ärzten sowie weiteren Gesundheitsakteuren wird eine integrierte Versorgung gefördert, zum Wohl der Patientinnen und Patienten und im Sinne einer Effizienzsteigerung im Gesundheitswesen insgesamt.
- **Perspektive:** Mit anwendungsorientierter Forschung und Weiterbildung sorgt das KSA für die bestmögliche Behandlung der Patientinnen und Patienten, gestaltet die Medizin der Zukunft mit und bietet den Mitarbeitenden eine stimulierende Arbeit.

«Ich freue mich, zusammen mit allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern am KSA diese neue Strategie, diese fünf Ps, umzusetzen», sagt CEO Dr. Markus Meier. Und er ergänzt: «Mit dieser Strategie und einer Unternehmenskultur, die dialogorientiert, respektvoll, initiativ, verantwortungsvoll und empathisch ist, bieten wir der Bevölkerung im Kanton Aargau und darüber hinaus eine exzellente medizinische Versorgung, und zwar jederzeit und für alle.»

Auskunftspersonen

Dr. Daniel Lüscher, Verwaltungsratspräsident, und Dr. Markus Meier, CEO, erreichbar via Medienstelle zwischen 8.30 und 10.30 Uhr.

Medienkontakt

Joël Hoffmann, Media Relations

Telefon +41 62 838 94 60

E-Mail medien@ksa.ch

Das Kantonsspital Aarau, das KSA am Bahnhof in Aarau, das KSA Lenzburg sowie das KSA Frick behandeln jährlich über 32'600 Patientinnen und Patienten stationär sowie rund 700'000 ambulant. An unseren Standorten versorgen wir die Bevölkerung rund um die Uhr mit medizinischen Leistungen, von der Grundversorgung über die spezialisierte bis hin zur hochspezialisierten Medizin. Mit rund 4'800 Mitarbeitenden sind wir einer der bedeutendsten Arbeitgeber im Kanton.

Besuchen Sie das KSA auf www.ksa.ch, [X](#), [LinkedIn](#), [Facebook](#), [YouTube](#) oder [Instagram](#). Spannendes rund um Ihre Gesundheit finden Sie auf unserem [Blog](#).